



SERVICIO DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL PARA LAS EMPRESAS DE COCCIÓN LIMPIA:

FORTALECER LA OFERTA DE SOLUCIONES DE COCCIÓN LIMPIA A TRAVÉS DEL FINANCIAMIENTO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA EXPANSIÓN DE EMPRESAS DE ESTUFAS Y COMBUSTIBLES LIMPIOS EN TODA LA CADENA DE VALOR A FIN DE AUMENTAR SU CAPACIDAD PARA ESCALAR, ASEGURAR LA VIABILIDAD COMERCIAL Y APALANCAR LA INVERSIÓN PRIVADA.



Crédito: Jan Tweedell

LA ALIANZA GLOBAL PARA ESTUFAS LIMPIAS HA DESARROLLADO UN SERVICIO DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE CAPACIDADES (*CAPACITY BUILDING FACILITY, CBF*) DE US\$ 1.000.000 para apoyar a las empresas de estufas limpias que estén listas para ampliar su alcance. La generación de capacidades con fondos de la Alianza se complementará con financiamiento del crecimiento, ya sea con fondos de la Alianza (por ejemplo, el fondo Spark o aportes de capital circulante) o de fuentes externas de financiamiento. El CBF colaborará estrechamente con los fondos coparticipados de inversión de impacto, así como también con proveedores locales e internacionales, para apalancar el financiamiento para escalar la adopción de estufas limpias y lograr la misión de la Alianza de que 100 millones de hogares adopten soluciones de cocción limpia y eficiente para el año 2020.

Alianza Global para Estufas Limpias

La Alianza Global para Estufas Limpias (*Global Alliance for Clean Cookstoves*) es una alianza de los sectores público y privado para salvar vidas, mejorar el sustento, empoderar a las mujeres y proteger el medio ambiente a través de la creación de un mercado internacional próspero para estufas y combustibles limpios, con el objetivo de hacer posible que 100 millones de hogares adopten tecnologías limpias y eficientes para cocinar para el año 2020.

Parte de la estrategia de la Alianza es atraer más aportes financieros e inversiones al sector para fortalecer la oferta. La Alianza ha desarrollado varios productos financieros para apoyar el desarrollo de emprendimientos comercialmente viables y escalables a fin de crear un repertorio sólido de posibles oportunidades de inversión para inversionistas de impacto. Estos varían del Fondo piloto para innovaciones (*Pilot Innovation Fund*, PIF) a lo largo de la cadena de valor, al Fondo Spark para financiar la expansión comercial de conceptos probados al Fondo de capital circulante con el fin de brindar préstamos asequibles de capital circulante para las primeras etapas de crecimiento de las compañías.

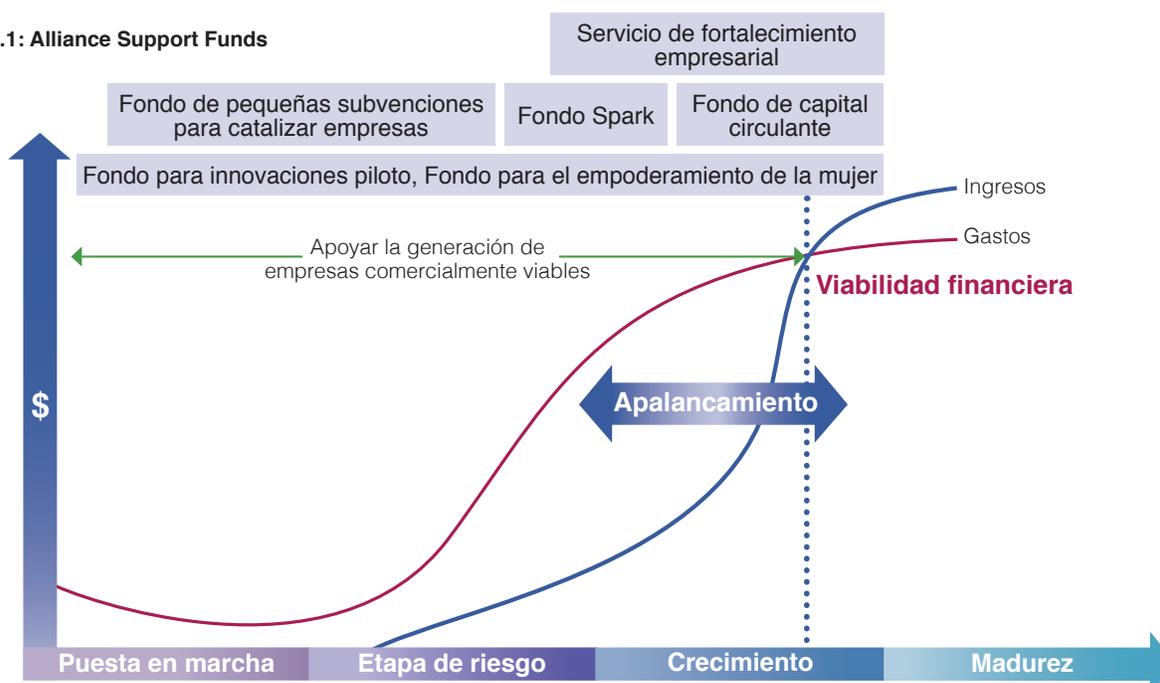
El Desafío

Gracias a los esfuerzos de la Alianza y de otros actores clave, los inversores de impacto están comenzando a interesarse en invertir en empresas de estufas y combustibles limpios. Sin embargo, el sector todavía tiene una brecha en términos del capital de riesgo a largo plazo, que es fundamental para el crecimiento de las empresas y para ampliar el alcance general del sector. Sin ese capital a largo plazo, el sector tendrá dificultades para escalar y la Alianza no logrará alcanzar su objetivo de que 100 millones de hogares adopten soluciones más limpias y eficientes para cocinar para el año 2020. La falta de capacidad interna dentro de las empresas de cocción limpia continúa siendo un reto fundamental para movilizar el capital suficiente y garantizar la confianza de los inversores. Son pocos los inversores de impacto que están dispuestos a proporcionar la capacitación necesaria para fortalecer estos negocios.

La Solución

La Alianza está desarrollando una serie de intervenciones de capacitación de empresas con el fin de complementar sus inversiones directas en las empresas. Las oportunidades de generación de capacidades se adaptarán a las empresas en diferentes etapas del desarrollo, estarán a disposición de los socios y variarán desde seminarios por Internet y materiales en línea a un programa de capacitación para ayudar a los empresarios locales con la planificación básica de un negocio y con las destrezas de gestión financiera, al Servicio de Fortalecimiento Empresarial (*Capacity Building Facility*, CBF) que aporta fondos para los servicios de capacitación empresarial cuando se complementa con financiamiento específico para el crecimiento.

Fig.1: Alliance Support Funds



Generalidades del servicio de fortalecimiento empresarial El CBF de la Alianza está diseñado para financiar la capacitación de empresas de estufas y combustibles limpios que estén listas para expansión comercial y puedan obtener capital a largo plazo. Asegurar una oferta suficiente de estufas y combustibles limpios es crucial para lograr la adopción de soluciones para estufas limpias. Además, las inversiones a largo plazo y la generación de capacidades son fundamentales para ampliar el alcance de la oferta.

Fig. 2: “La receta CBF”



El CBF complementa otros aportes de la Alianza para las empresas de estufas y combustibles limpios. En primer lugar, expande los recursos del fondo Spark al ofrecer generación de capacidades para atraer y aprovechar las inversiones para las compañías que hayan alcanzado una etapa más avanzada de crecimiento. En segundo lugar, el CBF complementa el fondo de capital circulante, que aporta financiamiento a corto plazo al alentar al capital de riesgo a largo plazo mediante el apoyo al fortalecimiento empresarial.

El servicio realizará lo siguiente:

- Se asociará con administradores de fondos de impacto para aumentar la inversión en el sector de las estufas limpias a través de proveer acceso a los servicios de generación de capacidades como la planificación estratégica, la administración financiera y otros a fin de fortalecer su inversión subyacente.
- Financiará el costo de la generación de capacidades para apalancar el capital de subvención y de inversión.
- Colaborará con los socios de la Alianza para dar prioridad a las necesidades de generación de capacidades de las empresas de estufas limpias, que incluye la incorporación de consideraciones de género en la prestación de capacitación empresarial.
- Alentará el desarrollo y el uso de proveedores de servicios de cada localidad para ayudar a generar puestos de trabajo y a fortalecer los mercados autóctonos del sector.

Servicios anticipados dentro del Servicio de Fortalecimiento Empresarial Si bien las necesidades de cada compañía son únicas, hay áreas comunes a todas las compañías en la etapa de crecimiento. El CBF espera apoyar las siguientes necesidades de generación de capacidades que se describen a continuación distribuidas en dos categorías: las generales para los negocios en la etapa de crecimiento y las relacionadas con el sector de estufas limpias.

NECESIDADES GENERALES DE LOS NEGOCIOS	NECESIDADES ESPECÍFICAS DE LAS COMPAÑÍAS DEL SECTOR
<ul style="list-style-type: none"> • Administración financiera • Planificación estratégica • Mercadotecnia y concientización • Ventas y distribución • Operaciones y sistemas 	<ul style="list-style-type: none"> • Integración de consideraciones de género • Rendimiento tecnológico y mejoramiento de diseño • Verificación de las estufas • Servicios de posventa • Informe de impacto y cumplimiento

“El Servicio es una gran oportunidad para los fondos como el fondo BIX de disminuir el riesgo de las inversiones en el sector para escalar las empresas de cocción limpia. El apoyo para la diligencia debida financiera previa a las inversiones es especialmente emocionante”.
– JEROEN BLUM, Director Gerente, Fondo BIX

Acceso al servicio de fortalecimiento empresarial Tanto los fondos de inversión precalificados comprometidos con el sector de estufas limpias como las compañías de estufas y combustibles limpios de la cadena de valor pueden solicitar subvenciones del CBF. Además de centrarse en el sector, los principales criterios de selección incluyen contar con:

- Financiamiento comprometido;
- Perspectivas claras para el escalamiento;
- Necesidad comprobada de apoyo y capacidad para gestionar proyectos sólidos;
- Compromiso de compartir al menos el 25 por ciento del costo total de la capacitación de empresas; y
- Compromiso con la misión de la Alianza de salvar vidas, mejorar el sustento, empoderar a las mujeres y proteger el medio ambiente a través de su trabajo en el sector de las estufas limpias.

¿CÓMO FUNCIONA EL CBF?

Con el financiamiento previsto de US\$ 1 millón para el primer año, el CBF puede proporcionar hasta el 10 por ciento de un compromiso de financiamiento de buena fe para la capacitación de una compañía individual. Por ejemplo, si una compañía de estufas limpias recibió un compromiso de financiamiento de US\$ 900.000, el CBF podría aportar hasta US\$ 90.000 en subvenciones para fortalecimiento empresarial siempre que la compañía también aporte US\$ 30.000, que representaría un costo compartido del 25 por ciento del costo total de la fortalecimiento empresarial.

El valor agregado total del CBF En primer término, el CBF está diseñado tanto para atraer como para apalancar las inversiones en las compañías de cocción limpia para escalar el sector, es decir, la “receta CBF”. En segundo término, se implementará de manera de expandir aspectos clave de la misión de la Alianza, que incluyen la integración de las consideraciones de género en el trabajo de fortalecimiento empresarial para fomentar la realización del potencial de las mujeres y mejorar la calidad de los productos mediante el requisito de que centros de pruebas terceros verifiquen el rendimiento de estufas para ser beneficiario de las subvenciones del CBF. Por último, para beneficio del sector, ampliará la lista de consultores locales e internacionales que demuestren su habilidad para ofrecer servicios de consultoría de calidad a un costo razonable.

Principios fundamentales del CBF El Servicio de fortalecimiento empresarial de la Alianza se creó con cinco principios fundamentales que orientan su diseño inicial, implementación y evolución continua: impacto, aceptación por el emprendedor, gobernanza eficaz, alianzas y aprendizaje e innovación. El Servicio evolucionará a través del aprendizaje compartido y la innovación con sus socios con el fin de brindar asistencia técnica de manera responsable y que atraiga o aproveche el financiamiento del crecimiento para las compañías en condiciones de expansión comercial.

Fig. 3: Principios del servicio de generación de capacidades

IMPACTO	<ul style="list-style-type: none">• El CBF está estructurado para ejercer un impacto con objetivos y metas claras.• Generación de capacidades para centrarse en las principales oportunidades y barreras del escalamiento.• Mayor integración de las consideraciones de género con el tiempo.
Aprovisionamiento Empresarial	<ul style="list-style-type: none">• Concentración del CBF en las principales oportunidades y limitaciones de un negocio• Compromiso integral de los empresarios con el diseño y la implementación del fortalecimiento empresarial.• Los costos compartidos son fundamentales para que el compromiso sea total.
Gobernanza eficaz	<ul style="list-style-type: none">• Contratación de consultorías de servicios que sean responsables y expeditivos• La adquisición de los proveedores de servicios consultorías se basará en el valor (calificaciones, costo, puntualidad)• Fondos y compañías que contratarán proveedores de servicios de capacitación dentro de las pautas del CBF
Alianzas	<ul style="list-style-type: none">• El CBF se implementará en el espíritu de alianza con actores clave• Las alianzas son fundamentales tanto para el éxito inicial del programa como para su crecimiento, posterior adaptación e innovación
Aprendizaje e innovación	<ul style="list-style-type: none">• Oportunidad de ser innovador en este sector crucial• Al comienzo el CBF será específico y pequeño y luego se adaptará y expandirá de acuerdo con su influencia y eficacia, los primeros resultados y las lecciones aprendidas.

Para obtener más información puede comunicarse con investment@cleancookstoves.org
www.cleancookstoves.org +1-202-650-5345